



Arnaud LAABAN

Consultant indépendant

Langues: français, espagnol, anglais, alle mand

laabanarnaud@gmail.com

+56 9 4912 82 95 (chili)

+33 1 44 49 90 76 (France)

Adresse Chili: Ricardo Matte Perez
483, Providencia, Santiago

Adresse France: 187 rue de
Vaugirard, Paris

Consultant indépendant depuis 2016, je réalise des missions d'études, d'évaluation, et d'accompagnement organisationnel dans le domaine de la solidarité internationale pour des organisations de solidarité internationales et des institutions publiques, en Europe et en Amérique Latine, en tant que chef de projet et/ou expert. Disposant d'attaches sur les deux continents, je travaille de part et d'autre selon les missions qui me sont confiées.

Diplômes :

- ▶ **ESCP Europe**, Master Management – spécialisation en sciences économiques (2012)
- ▶ **Sciences Po Paris**, Master en Finances et Stratégie – spécialisation en international business (2010)
- ▶ **Sciences Po Paris**, premier cycle franco-allemand (2008)

Expérience professionnelle :

- ▶ **Consultant indépendant** (depuis 2016), membre actif du Réseau Chilien d'Evaluation (RELAC – Chile)
- ▶ **Ernst & Young Chili** – Manager (2014-2016)
- ▶ **Ernst & Young France** – Consultant senior (2012-2014)
- ▶ **Pricewaterhouse Coopers** – Consultant (2010-2012)

Formations, publications :

- ▶ Diplômé du cours "d'Evaluation transformatrice" de l'Université de Santiago du Chili réalisé par Dona Mertens (2016)
- ▶ Paper : "Evaluation ex ante de programmes européens – une expérience originale centrée sur la gestion " présenté à la Conférence Latinoaméricaine de Développement (CLAD) en 2016
- ▶ Mémoire de master (2012) : "Les crises souveraines des pays émergents dans les années 2000 : quelles leçons pour l'Europe face à la crise de la dette?"
- ▶ Etude sur la valorisation des actifs immatériels du secteur public, mené dans le cadre d'un travail collectif à Sciences Po Paris, en partenariat avec Deloitte (2010)

Domaines de spécialisation :

- ▶ Evaluation de projets, programmes et politiques publiques
- ▶ Études stratégiques, comparatives, qualitatives et quantitatives
- ▶ Capitalisation
- ▶ Optimisation des organisations / processus
- ▶ Accompagnement au changement

Références pertinentes

Etudes et évaluation de projets dans le domaine de la solidarité internationale

Projet	Thème	Client	Lieu	Année
Evaluation du programme d'activités 2016-2018 du programme Solidarité Eau (pS-Eau) cofinancé par l'AFD. Focus Pays : Togo, Sénégal et Liban.	Eau Structuration du milieu de la SI	Ps-Eau	Paris, France	En cours
Evaluation du projet « Solution économiques pour l'employabilité des jeunes femmes »	Entrepreneuriat Genre	Plan International France	Cartagena, Colombie	En cours
Evaluation du programme triennal 2016-2018 cofinancé par l'AFD du F3E	Structuration du milieu de la SI	F3E	Paris, France	Finalisation
Etude de capitalisation et d'essaiage autour du projet « Ambassadeurs » (volontariat à l'international de jeunes des Missions Locales en parcours d'insertion). Focus pays : Sénégal, Cameroun, Maroc, Togo. Focus territoire : Saintes, Lille/Lens, Pessac	Volontariat Insertion	France Volontaires / Union Nationale des Missions Locales	Paris, France	Finalisation
Evaluation du programme de résolution de conflits agro-environnementaux de la Pastoral Social de San Marcos dans le cadre du financement AFD 2014-2017	Accès à la terre	CCFD - Pastoral Social de San Marcos	San Marcos, Guatemala	2017
Réalisation d'une étude sur le financement des ONG de protection des défenseurs des Droits de l'Homme	Défenseurs des Droits de l'Homme	ProtectDefenders	A distance	2017
Evaluation des activités de la Coalition Eau (collectif d'ONG françaises) dans le cadre du financement AFD pour la période 2014-2017	Eau Structuration du milieu de la SI	Coalition Eau / Eau Vive	Paris, France	2017
Evaluation de la Commission Agriculture et Alimentation, C2A (collectif d'ONG françaises) de Coordination Sud dans le cadre du financement AFD 2015-2017	Développement rural Structuration du milieu de la SI	Coordination Sud / Peuples Solidaires	Paris, France	2017
Evaluation du programme d'atténuation et d'adaptation au changement climatique des systèmes d'agriculture familiale mené par l'ONG CIPCA avec le soutien de Secours Catholique dans le cadre d'un financement AFD	Accès à la terre Peuples indigènes	Secours Catholique / CIPCA	Multiplés, Bolivie	2017
Evaluation du projet de création d'un "réseau de Culture de paix" composé d'organisations juvéniles, mis en œuvre par l'ONG Corporación Vínculos avec l'appui de Caritas Luxembourg	Education Droits de l'Homme	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Bogota, Colombie	2016
Evaluation du projet "Ser Paz", programme de formation d'Agents de la Paix à destination des enfants bénéficiaires de la Fondation "Proyecto de Vida" avec l'appui d'Enfants de l'Espoir	Education Droits de l'Homme	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Bogotá, Colombie	2016

Evaluation du projet de renforcement des capacités publiques et organisationnelles des organisations communautaires indigènes et paysannes mené par FEDEPAZ avec l'appui d'ASTM	Peuples indigènes Droits de l'Homme	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg.	Region de Cajamarca, Peru	2016
Evaluation du projet de "réduction de la malnutrition infantile et amélioration de la santé mère-enfant dans 15 communautés quechuas" mené par l'organisation communautaire ADECAP avec l'appui d'ASTM	Peuples indigènes Santé Développement rural	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Province de Tayacaja, Peru	2016
Evaluation du projet de "production d'information spécialisée sur le modèle extractiviste d'exploitation des ressources naturelles" mené par le CEDIB avec l'appui d'ASTM	Droits de l'Homme Environnement	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Cochabamba, Bolivie	2016
Evaluation du projet "journal Porantim", mensuel sur les peuples indigènes au Brésil, mené par le CIMI avec l'appui de Bridderlech Deelen	Peuples indigènes Droits de l'Homme	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Brasilia, Brésil	2016
Evaluation du programme de formation à destination des peuples indigènes du Goias et Tocantins, mené par le bureau régional du CIMI avec l'appui de Bridderlech Deelen	Peuples indigènes Droits de l'Homme	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Etat du Tocantins, Brésil	2016
Evaluation du projet "appui à la construction du Mouvement des Communautés Populaires", communautés autonomes et autosuffisantes présentes dans les zones périurbaines et rurales, mené par ANACOP avec l'appui de SHR	Développement économique Droits de l'Homme	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Estat de Pernambuco, Brésil	2016
Evaluation du projet de "recherche, formation et participation politique" centré sur la question des victimes du conflit armé, mené par Caritas Colombie avec l'appui de Caritas Luxembourg	Droit humanitaire Droits de l'Homme	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Bogota et Villavicencio, Colombie	2016

Evaluation de politiques et programmes publics

Projet	Thème	Client	Lieu	Année
Evaluation du Programme Indicatif de Coopération du Luxembourg au Nicaragua 2011-2017 (domaines : Santé / Formation professionnelle / Tourisme / Société civile)	Coopération au développement	Ministère des Affaires Etrangères du Luxembourg	Managua, Nicaragua	2017
Evaluation de la contribution française à la Banque Interaméricaine de Développement (IDB)	Coopération au développement	Ministère de l'Économie	Colombie Equateur	2015
Evaluation du plan d'action pour l'Arc Atlantique	Pêche Développement économique	Commission Européenne – DG Mare	Bruxelles, Belgique	2014
Evaluation ex ante du programme opérationnel FEDER-FSE 2014-2020 dans le cadre de la politique régionale européenne	Développement économique et social	Conseil Régional des Pays de la Loire	Nantes, France	2013-2014
Evaluation ex ante du programme de développement rural FEADER 2014-2020 dans le cadre de la politique agricole commune	Développement rural	Conseil Régional des Pays de la Loire	Nantes, France	2013-2014

Evaluation ex ante du programme opérationnel FEDER-FSE 2014-2020 dans le cadre de la politique régionale européenne	Développement économique et social	Conseil Régional de Lorraine	Metz, France	2013-2014
Evaluation ex ante du programme de développement rural FEADER 2014-2020 dans le cadre de la politique agricole commune	Développement rural	Conseil Régional de Lorraine	Metz, France	2013-2014
Evaluation ex ante du programme opérationnel FEDER-FSE 2014-2020 dans le cadre de la politique régionale européenne	Développement économique et social	Conseil Régional de Basse Normandie	Caen, France	2013-2014
Evaluation des programmes régionaux de développement en Roumanie dans le cadre de la politique régionale européenne	Développement économique et social	Ministère des Affaires Etrangères	Bucarest, Roumanie	2013-2014
Evaluation ex ante de l'introduction des instruments européens JESSICA en France (en lien avec le financement de la politique de la ville)	Développement économique	Banque Européenne d'Investissement	Lille, France	2010
Evaluation santé / sociale de plusieurs communes de la Communauté d'Agglomération de Rouen	Santé Développement social	Communauté d'Agglomération de Rouen	Rouen, France	2010

Accompagnement à la modernisation / optimisation des organisations

Projet	Thème	Client	Lieu	Année
Réalisation d'un diagnostic sur l'éthique du Ministère de la Culture au Chili et appui à l'élaboration d'un code d'éthique	Ethique Modernisation	Ministère de la Culture	Valparaiso, Chili	2016
Analyse de l'organisation du Ministère de la Culture au Chili selon le modèle de maturité et accompagnement à la définition d'un code d'éthique	Modernisation	Ministère de la Culture	Valparaiso, Chili	2016
Evaluation des indicateurs de performance de l'année 2014	Contrôle interne	Administration des tribunaux douaniers et fiscaux	Santiago, Chili	2015
Analyse de maturité de la direction du contrôle interne	Contrôle interne	Administration des tribunaux judiciaires	Santiago, Chili	2014
Etude prospective sur les possibilités de rapprochements entre organismes de sécurité sociale	Modernisation	Agence Centrale des Organismes de Sécurité Sociale – ACOSS	Saint-Mandé, France	2013
Accompagnement à la création de la Collectivité Territoriale de Martinique, résultant de la fusion département - région	Modernisation	Conseil régional de Martinique	Fort de France, Martinique	2012-2014

Accompagnement à l'amélioration des relations entre l'OFII et les plateformes d'accueil des demandeurs d'asile	Modernisation	OFII	Paris, France	2012
Audit organisationnel de la gestion des programmes européens	Modernisation	Conseil Régional de Haute Normandie	Rouen, France	2012
Amélioration de la relation usager avec les agriculteurs dans le cadre de l'utilisation de TELEPAC, le système d'information relatif aux aides de la politique agricole commune	Modernisation de l'Etat	Ministère de l'Agriculture	Paris, France	2012

Développement économique / numérique

Projet	Thème	Client	Lieu	Année
Réalisation d'une étude comparative (Benchmark) sur les applications de transport intelligent dans les capitales latinoaméricaines	Transports intelligents	Moovel (Daimler)	Santiago, Chili	2015
Réalisation d'une étude d'impact du projet d'aménagement urbain Aérocity à Abidjan	Développement économique	EGIS	Abidjan, Côte d'Ivoire	2012
Etude prospective sur la création d'un fonds de soutien aux activités économiques endogènes des quartiers prioritaires de la politique de la ville	Politique de la ville	ANRU	Saint-Denis, France	2012
Réalisation d'une étude d'impact du projet d'aménagement urbain du Plateau de Saclay	Développement économique	EPPS Paris - Saclay	Saclay, France	2012
Accompagnement à l'élaboration du schéma directeur de Bordeaux Digital	Ville intelligente	Communauté d'Agglomération de Bordeaux	Bordeaux, France	2011
Benchmark sur les villes intelligentes dans le cadre de l'élaboration du projet du Grand Paris	Ville intelligente	Paris IDF Capitale Economique	Paris, France	2011
Accompagnement à l'élaboration d'une stratégie de développement numérique et la constitution d'un portefeuille de projets innovants	Ville intelligente	Communauté d'Agglomération de Nice	Nice, France	2011
Accompagnement à la définition du plan pluriannuel d'investissement, en lien avec la politique de la ville	Développement économique	Municipalité de Clichy La Garenne	Clichy La Garenne, France	2010